

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой

Кафедра экономической и  
финансовой безопасности

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий ОП ВО

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой

Кафедра экономической и  
финансовой безопасности

наименование кафедры

И.Р. Руйга

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ  
КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА**

Дисциплина Б1.В.10 Управление финансами коммерческого банка

Направление подготовки /  
специальность 38.05.01 Экономическая безопасность  
Специализация 38.05.01.01 Экономико-  
правовое обеспечение экономической

Направленность  
(профиль)

Форма обучения

очная

Год набора

2018

Красноярск 2021

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

380000 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

---

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность Специализация

38.05.01.01 Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

---

Программу  
составили

канд. экон. наук, Доцент, Бекушева Е.В.

---

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Изучение теоретических и практических аспектов финансового управления в современном коммерческом банке и на этой основе разработка эффективных методов банковского менеджмента в условиях экономики Российской Федерации.

Цель преподавания дисциплины заключается в изучении теоретической базы, для понимания природы коммерческого банка и банковской системы в целом по всем существенным направлениям их функционирования. Данная дисциплина должна дать студенту знания о системе управления банковской сферой и межбанковскими отношениями.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Задача курса состоит в том, чтобы обеспечить студентов комплексом знаний, необходимых для организации процессов управления активами и пассивами, капиталом и ликвидностью коммерческого банка, а также знаниями по управлению различными видами банковских рисков. В результате изучения дисциплины студенты должны усвоить методы и модели управления банковскими рисками и приобрести самостоятельные навыки их применения в российских коммерческих банках.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<b>ОПК-2: способностью использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач</b>	
Уровень 1	основные методы экономической науки при решении профессиональных задач, а так же особенности экономических процессов на макро- и микро уровнях
Уровень 1	производить, отбирать, обрабатывать и анализировать данные при решении профессиональных задач, а так же осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач
Уровень 1	навыками анализа экономических данных и навыками научного анализа социально-экономических проблем и процессов
<b>ПК-28: способностью осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач</b>	

Уровень 1	виды и источники информации, используемой хозяйствующими субъектами в своей деятельности, методы ее сбора и анализа, инструменты и средства анализа и систематизации данных, основные типы и функциональные возможности информационных технологий в информационных системах
Уровень 1	формировать базы данных, работать с хранилищами данных, проводить моделирование бизнес- процессов, осуществлять сбор, анализ и интерпретацию данных и использовать полученные сведения для решения профессиональных задач
Уровень 1	современными методами сбора, обработки и анализа информации, современными методиками анализа и оценки социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления алгоритмами анализа социально-экономических данных об экономической безопасности при помощи современных технических средств.

#### 1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Экономический анализ

Оценка рисков

Управление карьерой

#### 1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		8
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 (144)</b>	<b>4 (144)</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	1 (36)	1 (36)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
<b>Промежуточная аттестация (Экзамен)</b>	<b>1 (36)</b>	<b>1 (36)</b>

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Понятие и особенности управления финансами коммерческого банка. Банковский менеджмент	2	2	0	4	ОПК-2 ПК-28
2	Банковская система РФ и Основы управления банком. Правовые основы функционирования и структура КБ РФ	2	2	0	4	ОПК-2 ПК-28
3	Риск-менеджмент в коммерческом банке	2	4	0	8	ОПК-2 ПК-28
4	Показатели анализа финансовой деятельности банка	2	4	0	6	ОПК-2 ПК-28
5	Управление ликвидностью коммерческого банка	2	6	0	6	ОПК-2 ПК-28

6	Управление активами и пассивами коммерческого банка	2	6	0	8	ОПК-2 ПК-28
7	Управление кредитным портфелем коммерческого банка	2	4	0	6	ОПК-2 ПК-28
8	Управление доходностью коммерческого банка	2	4	0	6	ОПК-2 ПК-28
9	Управление ресурсами коммерческого банка	2	4	0	6	ОПК-2 ПК-28
Всего		18	36	0	54	

### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме

1	1	<p>Цели и задачи банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Оценка качества банковского менеджмента. Критерии оценки качества менеджмента. Факторы неудовлетворительного управления. Линейные модели организационных структур банка: функциональная, дивизионная модель, другие модели линейных структур. Матричные модели организационных структур банка: двухмерная матричная модель, трехмерная матричная модель, многомерные матричные модели. Причины и факторы изменения организационной структуры банков: выбор организационной структуры, причины изменения организационной структуры банка.</p>	2	0	0
---	---	--	---	---	---

2	2	<p>Регулирование в системе банковского менеджмента: государственный надзор за деятельностью коммерческих банков и система внутрибанковского регулирования (саморегулирования). Правовые основы банковского менеджмента: федеральные законы, нормативные документы Банка России, нормативные документы самих кредитных организаций.</p>	2	0	0
3	3	<p>Финансовые риски. Отраслевой риск, риск страны-местопребывания заемщика. Риск недостаточной (излишней) ликвидности. Ценовые риски. Базисный риск. Валютный риск. Рыночный риск. Риск инфляции. Риск неплатежеспособности. Функциональные риски. Прочие внешние риски. Взаимосвязь отдельных видов риска. Локализованный и нелокализованный риск. Способы управления некоторыми видами финансового риска.</p>	2	0	0

4	4	Методика оценки экономического положения Центрального Банка РФ. Цель и задачи, преимущества и ограничения методики, понятийный аппарат, содержание методики. Альтернативные методики оценки эффективности деятельности банка.	2	0	0
5	5	Управление ликвидностью на основе экономических нормативов. Показатели ликвидности. Анализ и оценка состояния ликвидности. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков. Организация управления ликвидностью в банке.	2	0	0
6	6	Понятие и сущность управления активами и пассивами. Необходимость функции управления активами и пассивами. Метод распределения активов. метод конвертации или разъединения источников фондов. Управление активами и пассивами (УАП). Содержание управления активами и пассивами.	2	0	0
7	7	Кредитный менеджмент в банковском бизнесе Кредитная политика банка. Управление кредитным делом в банке	2	0	0

8	8	Система управления прибылью банка. Основные блоки управления прибылью коммерческого банка. Служба внутреннего контроля. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Структурный анализ доходов. Процентные и непроцентные формы доходов.	2	0	0
9	9	Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности. Функции собственного капитала банка. Задачи управления собственными средствами. Характеристики и показатели состояния собственных средств. Источники собственных средств.	2	0	0
Всего			12	0	0

### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме

1	1	Цели и задачи банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Оценка качества банковского менеджмента. Критерии оценки качества менеджмента. Факторы неудовлетворительного управления. Линейные модели организационных структур банка: функциональная, дивизионная модель, другие модели линейных структур. Матричные модели организационных структур банка: двухмерная матричная модель, трехмерная матричная модель, многомерные матричные модели. Причины и факторы изменения организационной структуры банков: выбор организационной структуры, причины изменения организационной структуры банка.	2	0	0
2	2	Регулирование в системе банковского менеджмента: государственный надзор за деятельностью коммерческих банков и система внутрибанковского регулирования (саморегулирования). Правовые основы банковского менеджмента: федеральные законы, нормативные документы Банка России, нормативные документы самих кредитных организаций.	2	0	0

3	3	<p>Финансовые риски. Отраслевой риск, риск страны-местопребывания заемщика. Риск недостаточной (излишней) ликвидности. Ценовые риски. Базисный риск. Валютный риск. Рыночный риск. Риск инфляции. Риск неплатежеспособности. Функциональные риски. Прочие внешние риски. Взаимосвязь отдельных видов риска. Локализованный и нелокализованный риск. Способы управления некоторыми видами финансового риска.</p>	4	0	0
4	4	<p>Методика оценки экономического положения Центрального Банка РФ. Цель и задачи, преимущества и ограничения методики, понятийный аппарат, содержание методики. Альтернативные методики оценки эффективности деятельности банка.</p>	4	0	0
5	5	<p>Управление ликвидностью на основе экономических нормативов. Показатели ликвидности. Анализ и оценка состояния ликвидности. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков. Организация управления ликвидностью в банке.</p>	6	0	0

6	6	Понятие и сущность управления активами и пассивами. Необходимость функции управления активами и пассивами. Метод распределения активов. метод конвертации или разъединения источников фондов. Управление активами и пассивами (УАП). Содержание управления активами и пассивами.	6	0	0
7	7	Кредитный менеджмент в банковском бизнесе Кредитная политика банка. Управление кредитным делом в банке	4	0	0
8	8	Система управления прибылью банка. Основные блоки управления прибылью коммерческого банка. Служба внутреннего контроля. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Структурный анализ доходов. Процентные и непроцентные формы доходов.	4	0	0
9	9	Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности. Функции собственного капитала банка. Задачи управления собственными средствами. Характеристики и показатели состояния собственных средств. Источники собственных средств.	4	0	0
Итого			26	0	0

### 3.4 Лабораторные занятия

№	№	Наименование занятий	Объем в акад. часах
---	---	----------------------	---------------------

п/п	раздела дисциплины		Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Результаты					

## 5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## 6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Тавасиев А.М.	Банковское дело. Управление и технологии: учебник для вузов.; рекомендовано МО РФ	М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005
Л1.2	Герасимова Е.Б.	Анализ финансовой устойчивости банка: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019

## 7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	Библиотека СФУ	<a href="http://lib.sfu-kras.ru/">http://lib.sfu-kras.ru/</a>
Э2	Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/">http://www.elibrary.ru/</a>
Э3	Государственная публичная научно-техническая библиотека России (ГПНТБ России)	<a href="http://www.gpntb.ru/">http://www.gpntb.ru/</a>
Э4	Российская национальная библиотека (РНБ) [Электронный ресурс]. Регион: Санкт-Петербург	<a href="http://www.nlr.ru/">http://www.nlr.ru/</a>
Э5	Университетская библиотека (СФУ) онлайн	<a href="http://www.biblioclub.ru/">http://www.biblioclub.ru/</a>
Э6	Экономика. Социология. Менеджмент. – Федеральный образовательный портал	<a href="http://ecsocman.edu.ru">http://ecsocman.edu.ru</a>
Э7	Информационно-правовой портал "Гарант"	<a href="http://www.garant.ru">://www.garant.ru</a>
Э8	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Освоение дисциплины предполагает контактную и самостоятельную работу. Первая состоит из лекционных и практических занятий в соответствии с учебным планом и графиком организации учебного процесса.

Все виды аудиторных занятий сочетают образовательную, общекультурную, практическую и методическую функции.

Самостоятельная работа студента включает текущую и творческую проблемно-ориентированную самостоятельную работу.

Текущая самостоятельная работа по дисциплине направлена на углубление и закрепление знаний студента, развитие практических умений.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### **9.1 Перечень необходимого программного обеспечения**

9.1.1	Для освоения данной дисциплины необходимо программное обеспечение MS Office (MS Word, MS PowerPoint, MS Excel).
-------	---

### **9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем**

9.2.1	1. Информационно справочная система Консультант плюс
9.2.2	2. Электронно-библиотечная система СФУ. – Режим доступа: <a href="http://bik.sfu-kras.ru/">http://bik.sfu-kras.ru/</a>
9.2.3	3. Ресурсы федерального портала «Российское образование». – Режим доступа: <a href="http://www.edu.ru">http://www.edu.ru</a>
9.2.4	4. Открытая университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ). – Режим доступа: <a href="http://uisrussia.msu.ru">http://uisrussia.msu.ru</a>

## **10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Методика проведения занятий предусматривает использование технических средств (проекторы, интерактивные доски).

При использовании технических средств для проведения лекционных занятий необходим мультимедийный комплекс для учебных аудиторий, включающий интерактивную проекционную систему, компьютер для преподавателя с выходом в Интернет, интерактивный сенсорный дисплей, систему звукового сопровождения отображаемых материалов.

Аудитория для проведения практических занятий должна быть оснащена компьютерами с выходом в Интернет или в аудитории должна быть возможность выхода в Интернет (при использовании личного ПК), доской для письма маркерами и/или интерактивную доску.

Для выполнения самостоятельной работы каждый студент должен иметь доступ к электронной информационно-образовательной среде организации с удаленного рабочего места (личный ПК, планшет, ПК в читальном зале библиотеки).